

Важно обеспечить баланс одновременного развития промышленного и технологического потенциалов

Рассказывает директор по развитию Группы компаний ПРОТЕЙ А.А.Гридякина

DOI: 10.22184/2070-8963.2025.127.3.22.23



Группа компаний ПРОТЕЙ – ведущий российский производитель телекоммуникационных программно-аппаратных и программных решений для сетей фиксированной и мобильной связи различного уровня защищенности. ПРОТЕЙ с самого своего основания стремится инвестировать время и ресурсы в наукоемкие процессы, глубинную разработку, а также является активным участником процесса развития отрасли. Корреспондент ПЕРВОЙ МИЛИ побеседовал на полях апрельской выставки "Связь-2025" с директором по развитию ГК ПРОТЕЙ Анной Гридякиной, чтобы уточнить наблюдаемую на рынке ситуацию в ключе текущих рисков и опасений игроков отрасли телекоммуникаций.

Какие задачи необходимо решить для устойчивого роста отрасли телекоммуникаций на внутреннем рынке?

Телеком-решения не просто связаны со стратегическими рынками, они сами относятся к критически важной продукции. Это очень наукоемкие решения, коррелирующие и с вопросами безопасности, и с технологическим развитием в целом.

Наиболее важным представляется баланс одновременного развития промышленного потенциала (умение произвести и много) и технологического потенциала (владение технологией, умение разрабатывать и контролировать) – своего рода рост и в ширину, и в глубину. Только при соблюдении такого баланса получится

повысить реальные, а не декларативные показатели импортонезависимости. Именно эти подходы должны найти свое отражение и в долгосрочных стратегиях, и в тактических шагах.

От надежного телекома зависит безопасность: информационная, технологическая. Чем выше показатели контролируемости и управляемости (уровень локализации всех процессов разработки и производства внутри страны), способности реально управлять логикой решения – программным обеспечением, прошивками, принципами работы продукта, тем безопаснее эксплуатация. Учитывая, что вся информация циркулирует исключительно посредством телеком-инфраструктуры, ценность этих критериев, полагаю, очевидна.

В этом контексте мы рассчитываем, что реальное понимание вопросов безопасности с уровня здравого смысла начнет "приземляться" и на уровень законодательства, найдет более широкое отражение в нормативно-правовых механизмах.

На текущий день многих требований пока нет: ни со стороны заказчиков, ни в системах балльного подтверждения локализации. Как следствие, нет и инструментов финансирования глубокого уровня разработки. Те предприятия, которые вкладываются в реальную сложную разработку, делают это, во многом, пока инициативно. Но такие процессы и приоритеты важны, в том числе для научно-технического потенциала страны. Телекоммуникации – отличный плацдарм для развития наших уникальных кадров.

Для высокотехнологичной продукции, помимо постоянного совершенствования требований и критериев, крайне действенным является механизм форвардных контрактов. Данный подход эффективно себя проявил для осуществления сложных, особо значимых проектов. К примеру, многогранной и непростой инженерной задачей – реальной и полноценно своей разработкой ядра сети 4G, без использования наукоемкого стороннего ПО или Open Source-продуктов – мы совместно с ПАО "Ростелеком" занимаемся именно в рамках такой конструкции.

При этом безусловно важно и развитие промышленного потенциала: совершенствование и оптимизация производственных процессов, развитие и расширение производственных площадок, увеличение объемов выпускаемой продукции, упрощение техпроцессов изготовления. И решению таких задач по-прежнему очень способствуют меры финансовой поддержки: налоговые маневры, увеличение авансовых платежей, очень поддерживало льготное кредитование. Надеемся, оно вернется.

Какие новые механизмы решения этих задач могут быть реализованы? Несут ли в себе риски предпосылки возвращения на российский рынок иностранных продуктов?

Определенно несут. Ведь развитие потенциала имеет ценность только при наличии гарантированных рынков. Мы с другими предприятиями отрасли безуданно повторяем это и продолжим повторять.

Полноценное возвращение импорта убьет рынок для отечественных решений. Ведь мы помним, что, помимо крупносерийной продукции с большим запасом на демпинг в структуре цены, внешние игроки зачастую имеют и сильные финансовые плечи, они готовы инвестировать в процессы обеспечения контроля нашей критической инфраструктуры, что уже делали неоднократно в минувшую эпоху.

И этого позволить нельзя. Особенно важна проработка механизмов запрета импорта по ключевым типам ТКО для особо стратегических рынков: органов госвласти, операторов связи, объектов КИИ, вплоть до запрета в рамках контрактной системы закупок по таким-то ОКПД2 или конкретным типам продукции.

Немаловажным тут видится блокировка (ограничение влияния) финансовых институтов и кредитных организаций иностранных государств, запрет на использование внешних средств на внедрение импорта в наших стратегических рынках.

Ясно, что для массового потребления, так называемого B2C, поток радиоэлектронной продукции и не остановить, да и заменить массовые товары нечем, но здесь и рисков значительно меньше. Путь независимости неизбежно должен идти с учетом приоритетов, и вот стратегические рынки – приоритет номер один. Наряду с ограничительными мерами на импорт крайне полезным представляется обеспечение механики стимулирования своих стратегически важных продуктов на экспорт в иные, дружественные для нас, страны. Это позволит нам развивать высокотехнологические продукты сильно быстрее.

Хватит ли потенциала отрасли на полноценную поддержку и развитие при условии применения обозначенных мер?

Разумеется, невозможно весь телеком сравнять воедино, степень зрелости продуктов по разным классам отличается, как и отличается промышленный потенциал предприятий. Но совершенно точно есть классы телеком-решений, где степень зрелости на высочайшем уровне и степень готовности насытить рынок – 100%. К примеру, передача данных, телефония, DWDM и др. – совокупного потенциала отрасли определенно хватит, чтобы обеспечить замещение стратегических рынков, а значит, там уместен запрет на импорт до абсолютных показателей. К тому же, мы говорим не про одномоментное насыщение, ведь, помимо готовности предприятий, должны быть возможности у заказчиков, которые часто сильно ограничены.

Помимо высокой зрелости большого пула продуктов, мы говорим и о росте качества сервиса. Мы и многие наши коллеги и партнеры обеспечиваем поддержку 24/7, проводим обучение, выполняем работы под ключ, обеспечивая стабильность и контролируемость и этих процессов, а это важнейший фактор для обеспечения целостности функционирования наиважнейшей телекоммуникационной инфраструктуры, обеспечения качества услуг связи.

Спасибо за беседу.

С.А.А.Гридякиной разговаривал С.А.Попов